



Raport z monitoringu realizacji
Strategii Rozwoju Gminy
Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025
za 2021 rok

Serock,
marzec 2022 rok

Spis treści

1. Wstęp.....	3
2. Poziom realizacji celów strategicznych.....	4
Cel strategiczny I. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.....	4
Cel strategiczny II. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców	8
Cel strategiczny III. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym	10
Cel strategiczny IV. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.....	17
3. Podsumowanie.....	22

1. Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 została przyjęta Uchwałą nr 280/XXV/2016 Rady Miejskiej w Serocku z dnia 7 listopada 2016 r. Celem opracowania *Strategii Rozwoju* było stworzenie dokumentu będącego merytoryczną podstawą do prowadzenia polityki rozwoju w gminie.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 zakłada pięć celów strategicznych, na podstawie których opracowano cele operacyjne oraz kierunki działań. Najważniejsze cele zawarte w strategii to:

1. Zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia poprzez efektywne wykorzystanie potencjałów gminy: aktywnego społeczeństwa, położenia w obszarze Aglomeracji Warszawskiej, występowania obszarów cennych przyrodniczo i Jeziora Zegrzyńskiego.
2. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.
3. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców.
4. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym.
5. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.

Zmiany zachodzące w gminie i w jej otoczeniu narzucają konieczność monitorowania oraz weryfikacji postawionych celów i sposobów ich realizacji. W tym celu stworzono *system monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025*, stanowiący załącznik nr 2 do *Strategii*, który zakłada przygotowywanie monitoringowych raportów okresowych *Strategii*, mających na celu zobrazowanie stopnia osiągnięcia przyjętych celów, a co za tym idzie postępu gminy na drodze do realizacji przyjętej misji.

Efekty monitoringu za rok 2021 przedstawione zostały w postaci raportu, przyjętego przez Zespół ds. wdrażania strategii, którego wyniki wskazały na dość równomierną realizację wszystkich czterech celów strategicznych. Niniejszy raport przedstawia wyniki sześcioletniej obserwacji realizacji *Strategii*. Podstawą sporządzenia raportu była analiza wskaźników dotyczących konkretnych celów operacyjnych, wymienionych w wykazie wskaźników w *Strategii Rozwoju Gminy*. Porównanie tych danych dostarczyło niezbędnych informacji o stanie realizacji dokumentu.

2. Poziom realizacji celów strategicznych

Cel strategiczny I.

Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

Cel operacyjny 1.1

Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia

Kierunki działań:

- Organizowanie warsztatów i szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w tym promocja agroturystyki
- Podejmowanie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego

Tabela 1 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Cel strategiczny I. Gospodarka Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych	Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia	Liczba akcji promujących agroturystykę	1	2	2	2	1	1
2.			Liczba gospodarstw agroturystycznych	6	6	6	6	6	6
3.			Liczba nowoutworzonych miejsc noclegowych	7	62	0	6	0	0
4.			Liczba nowopowstałych punktów gastronomicznych	2	3	3	2	0	3
5.			Liczba pozycji w internetowym katalogu bazy wypoczynkowej w Serocku	38	38	40	39	39	40
6.			Liczba udzielonego wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw	0	0	30	4	2	1
7.			Liczba akcji promujących zakładanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych	1	3	3	4	1	0
8.			Liczba inwestycji realizowanych/zrealizowanych w partnerstwie publiczno-prawnym	0	0	0	0	0	0
9.			Liczba zorganizowanych spotkań utrwalających współpracę lokalnych przedsiębiorstw z samorządem gminnym	1	1	3	3	0	0
10.			Liczba akcji promujących lokalną przedsiębiorczość w kraju i za granicą	1	1	1	4	2	0
11.			Liczba akcji zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego	1	1	2	9	1	0

Po bardzo trudnym dla przedsiębiorców 2020 roku, rok 2021 był kolejnym w którym konieczne było dostosowanie się do wymogów sanitarnych i pewnych ograniczeń związanych z pandemią. Ze względu na postępujący proces szczepień powoli znoszone były ograniczenia związane z działalnością turystyki, w szczególności hoteli, agroturystyki i obiektów gastronomicznych.

W 2021 roku, tak jak w poprzednim z uwagi na sytuację pandemiczną wszelkie działania mające na celu wspieranie przedsiębiorców działających na terenie Miasta i Gminy Serock takie jak organizacja spotkań bezpośrednich zostały wstrzymane. Udzielane było natomiast wsparcie przedsiębiorcom polegające na konsultacji i pomocy przy składaniu wniosków o wsparcie m.in. w ramach tzw. tarczy antykryzysowej.

Analizując kierunki działań zawarte w celu operacyjnym 1.1. oraz wskaźniki monitoringu z ostatnich lat należy zwrócić uwagę na zwiększenie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego.

Cel operacyjny 1.2

Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy

Kierunki działań:

- Promowanie strefy inwestycyjnej i potencjału inwestycyjnego gminy
- Współpraca z innymi jednostkami samorządowymi regionu w zakresie pozyskiwania inwestorów
- Promocja turystyki, rekreacji i sportu, jako gałęzi przedsiębiorczości (życia gospodarczego)

Tabela 2 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
12.		Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy	Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych [ha]	113,4	113,4	113,4	113,4	113,4	113,4
13.			Stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych ¹ [%]	26	26	32	32	32	35
14.			Liczba pozyskanych partnerów zagranicznych	0	1	0	0	1	1

Rok 2021 był aktywny w prowadzenie rozmów w potencjalnymi inwestorami. Mimo trwającej pandemii i wielu obostrzeń utrudniających organizowanie spotkań promujących strefę, egzamin zdały baza terenów inwestycyjnych na stronie www.baza.paih.gov.pl oraz promowanie jej przez Łódzką Specjalną Strefę Ekonomiczną. W 2021 roku na terenie strefy aktywności gospodarczej w Serocku jeden inwestor rozpoczął proces inwestycyjny na powierzchni ok. 12 ha gruntu. W ubiegłym roku, po raz pierwszy Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna przyznała decyzję o wsparciu spółce WELOX Sp. z o.o. z Borowej Góry, producenta

¹ Przez stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych rozumie się udział powierzchni gruntów przeznaczonych na cele przemysłowo-usługowe, będących w zasięgu co najmniej dwóch sieci uzbrojenia terenu [np. mających dostęp do sieci elektroenergetycznej i wodociągowej], w stosunku do ogólnej powierzchni gruntów o tym przeznaczeniu.

m.in. piankowych mebli dla dzieci i młodzieży, jednej z firm która postanowiła rozwinąć firmę i zainwestować na terenie strefy gospodarczej. Decyzja o wsparciu to pomoc publiczna w postaci zwolnienia z podatku CIT lub PIT z działalności prowadzonej w Polsce Centralnej na gruntach prywatnych lub publicznych.

Cel operacyjny 1.3

Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy

Kierunki działań:

- Prowadzenie doradztwa zawodowego dla uczniów szkół, w szczególności popularyzacja zawodów charakteryzujących się wysokim popytem na rynku pracy
- Popularyzacja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży,
- Doposażanie szkół w nowoczesny sprzęt,
- Tworzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych,
- Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie organizowania praktyk i staży

Tabela 3 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
15.		Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy	Liczba zorganizowanych staży	62	58	28	10	13	18
16.			Liczba organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych	4	2	1	17	12	4
17.			Wskaźnik komputeryzacji szkół oraz pozostałych placówek/instytucji na terenie Gminy Serock (ilość komputerów)	156	182	211	376	479	451
18.			Liczba doposażonych placówek oświatowych	7	6	6	6	4	4
19.			Liczba przeprowadzonych akcji doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych	23	21	29	12	14	13

Przez większą część roku szkolnego 2020/2021 realizacja zadań edukacyjnych odbywała się za pomocą metod i technik kształcenia na odległość. Co miało także wpływ na wykonywanie

świadczeń opiekuńczych na rzecz uczniów tj. prowadzenia żywienia zbiorowego oraz realizowania usług dowozu uczniów / wychowanków do szkół tak w wymiarze zbiorowym jak i indywidualnym, które były świadczone tylko w czasie pracy stacjonarnej szkół lub poziomów nauczania. Pandemia koronawirusa znacząco wpłynęła na zwiększenie wskaźnika komputeryzacji szkół a pozostałych placówek na terenie miasta i gminy, co jest widoczne w porównaniu z 2019 rokiem.

W 2021 roku prowadzone były następujące dodatkowe programy oświatowe w formie zajęć pozalekcyjnych:

- Kluby Kluczowych Kompetencji – przygotowujące uczniów szkół podstawowych do funkcjonowania w społeczeństwie opartym na wiedzy, poprzez podniesienie umiejętności niezbędnych na rynku pracy;
- „Umiem pływać w gminie Serock” – zajęcia obejmowały 123 uczniów z klas I-III;
- Zajęcia sportowe z gimnastyką korekcyjno – kompensacyjną – zajęcia obejmowały 139 uczniów w 8 grupach zajęciowych

W 2021 r. w ramach programu Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa zakupiono nowości czytelnicze do biblioteki szkolnej w Szkole Podstawowej w Jadwisinie oraz do biblioteki przedszkolnej w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Woli Kiełpińskiej.

Cel strategiczny II.

Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Cel operacyjny 2.1

Ochrona walorów przyrodniczych gminy

Kierunki działań:

- Monitorowanie pomników przyrody na terenie gminy oraz ich odpowiednie oznakowanie
- Działania na rzecz ochrony przyrody na terenie gminy
- Działania na rzecz ochrony wód podziemnych gminy

- Lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i ochrona czystości wód - współpraca z samorządami powiatu legionowskiego
- Likwidacja dzikich wysypisk

Tabela 4 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
20.	II	Ochrona walorów przyrodniczych gminy	Liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo (w danym roku)	0	1	0	0	0	0
21.			Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnych na temat zasobów lokalnego środowiska;	0	1	0	3	0	0
22.			Długość umocnionej linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego [m]	0	0	0	0	0	0
23.			Liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk odpadów	0	2	3	1	0	0

Cel operacyjny 2.2

Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców

Kierunki działań:

- Szkolenia z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz możliwości uzyskania dofinansowania na ich instalację
- Działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym popularyzacji segregacji odpadów
- Organizacja zajęć w celu podwyższenia świadomości ekologicznej uczniów

Tabela 5 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
24.	II	Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców	Liczba działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną	3	3	3	10	2	1
25.			Liczba przeprowadzonych akcji „Sprzątanie świata”	2	2	2	2	0	0
26.			Liczba zorganizowanych warsztatów plenerowych	1	1	0	2	0	3

27.		Liczba akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe	1	1	1	9	1	1
28.		Liczba ogólnodostępnych pojemników na segregację odpadów	3	3	3	3	0	3
29.		Liczba kampanii informujących/zachęcających do stosowania energii odnawialnej	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	1	0	0

W 2020 roku, w ramach ochrony walorów przyrodniczych gminy na bieżąco monitorowany był teren Miasta i Gminy Serock i przypadki nielegalnego podwyższania gruntów, w szczególności poprzez glebę i ziemię, systematycznie przypominano mieszkańcom, że powyższe działania są nieuprawnione i niezgodne z obowiązującymi przepisami.

W celu poprawy jakości powietrza w gminie, udzielono 81 dotacji na wymianę starych źródeł ogrzewania oraz udzielono 9 dotacji na budowę przydomowej oczyszczalni ścieków. Cały rok działał także Punkt Konsultacyjny rządowego programu priorytetowego czyste Powietrze - tym samym poprawiono jego dostępność dla mieszkańców Miasta i Gminy Serock.

W ramach Programu Ochrony Powietrza dla stref w województwie mazowieckim na terenie gminy Serock oraz innych gmin które podpisały porozumienia, odbyły się pikniki ekologiczne, prowadzona była szeroka kampania informacyjna i promocyjna, wykorzystująca tradycyjne nośniki, takie jak billboardy, jak i te najnowsze w postaci portali społecznościowych. W ramach kampanii powstała specjalna strona internetowa, filmiki edukacyjne i spotkania z ekspertami, którzy wytłumaczyli przyczyny smogu i jego skutki dla zdrowia.

Cel strategiczny III.

Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

Cel operacyjny 3.1

Aktywna polityka kulturalna

Kierunki działań:

- Wsparcie dla zespołów artystycznych działających na terenie gminy
- Wspieranie rozwoju kultury na obszarach wiejskich gminy

- Stworzenie oferty kulturalnej z uwzględnieniem preferencji różnych grup wiekowych
- Integracja międzypokoleniowa przez kulturę
- Wykreowanie wiodącej imprezy kulturalnej, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy

Tabela 6 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
30.	III	Aktywna polityka kulturalna	Liczba organizowanych wydarzeń kulturalnych	121	125	156	233	141	189
31.			Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach	18370	25220	26263	25333	10259	22686

Wprowadzenie przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego obostrzeń związanych z pandemią SARS, COVID – 19, nieznacznie ograniczyło działalność instytucji kultury w 2021 roku. Centrum Kultury i Czytelnictwa było organizatorem 166 przedsięwzięć oraz współorganizatorem 23 wydarzeń kulturalnych na terenie Miasta i Gminy Serock. Część z tych wydarzeń odbyła się w plenerze – głównie w okresie letnim.

Cel operacyjny 3.2

Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu

Kierunki działań:

- Kontynuacja procesu rewitalizacji poprzez aktualizację Lokalnego Programu Rewitalizacji
- Działania na rzecz tworzenia podmiotów ekonomii społecznej
- Działania na rzecz włączenia społecznego osób długotrwale bezrobotnych
- Przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji społecznej
- Profesjonalna i efektywna pomoc osobom w trudnej sytuacji materialnej i życiowej
- Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie; w szczególności poprzez kampanie informacyjne oraz edukację
- Podejmowanie działań na rzecz profilaktyki uzależnień i wsparcie osób uzależnionych
- Podejmowanie działań na rzecz zatrudnienia wspomaganego
- Działania na rzecz utworzenia żłobka i przedszkola

Tabela 7 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
32.	III	Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu	Liczba uczestników programów pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym	0	60	68	90	60	64
33.			Liczba uczestników zajęć i aktywności dla seniorów	568	468	600	714	45	50
34.			Liczba opracowanych programów polityki zdrowotnej	2	3	3	2	2	2
35.			Liczba opracowanych programów z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii	1	1	1	1	1	1
36.			Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych	111	96	86	38	43	41
37.			Liczba osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym	248	230	200	153	227	216
38.			Liczba rodzin objętych pomocą społeczną z powodu różnych, trudnych sytuacji życiowych	563	528	516	392	271	261
39.			Liczba odbywających się zajęć pozalekcyjnych	46	48	35	54	43	21
40.			Liczba osób objętych systemem prac społecznie użytecznych	12	8	0	0	0	0
41.			Liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych opieką	514	432	403	384	74	73
42.			Liczba bezrobotnych	545	384	371	377	464	473
43.			Liczba kampanii edukacyjnych przeciwdziałających przemocy domowej	8	6	10	12	2	1
44.			Liczba nowo powstałych miejsc pracy	0	14	20	b.d	20	23
45.			Liczba utworzonych żłobków	0	0	2	0	0	1

W 2021 roku, tak jak w poprzednich latach Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej udzielał pomocy pieniężnej i rzeczowej dla osób w trudnej sytuacji materialnej. Odnotowano wzrost liczby bezrobotnych oraz niewielki spadek osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym oraz liczby osób objętych wsparciem z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych.

W ubiegłym roku w zakresie działań podejmowanych przez Ośrodek Pomocy Społecznej:

- realizowano program Ogólnopolskiej Karty Seniora,
- prowadzono usługi teleopieki, mieszkanie chronione dla osoby niepełnosprawnej a także wypożyczalnię sprzętu rehabilitacyjnego,
- realizowano gminny program w zakresie zmniejszania wydatków na leki a także rządowy program „Wspieraj Seniora”,
- prowadzono Klub Aktywności społecznej, realizowano zajęcia w Klubach Seniora w Serocku i Szadkach.

Cel operacyjny 3.3

Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy

Kierunki działań:

- Działania informacyjne na rzecz popularyzacji aktywności obywatelskiej wśród mieszkańców gminy
- Aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi
- Zachęcanie dzieci i młodzieży do udziału w życiu społecznym gminy

Tabela 8 Wskaźniki monitoringu – cel operacyjny 3.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
46.		Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy	Liczba kampanii informacyjnych popularyzujących aktywność społeczną mieszkańców;	-	1	5	1	2	4
47.			Liczba organizacji pozarządowych;	60	64	64	64	64	64
48.			Liczba przedsięwzięć współorganizowanych z organizacjami	5	3	1	2	4	3

			pozarządowymi						
49.			Liczba akcji edukacyjnych wśród młodzieży zachęcających do aktywnego włączenia społecznego	25	28	14	15	17	20
50.			Liczba młodzieży aktywnie działających w wolontariacie	65	65	59	73	66	145

W ramach wspólnej polityki informacyjnej na stronie internetowej Urzędu Miasta i Gminy Serock prowadzona jest zakładka przeznaczona dla organizacji pozarządowych, w której umieszczane są m.in. bieżące informacje dotyczące działalności organizacji. W 2021 roku młodzież aktywnie działała w wolontariacie.

Cel operacyjny 3.4

Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock

Kierunki działań:

- Promowanie gminy z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych i komunikacyjnych
- Organizacja imprez promujących lokalną historię
- Wspieranie działalności Centrum Kultury i Czytelnictwa oraz organizacji pozarządowych zajmujących się promowaniem lokalnej historii i tradycji
- Podejmowanie działań na rzecz stworzenia produktu turystycznego w oparciu o walory kulturowo-przyrodnicze
- Ochrona dziedzictwa kulturowego i budowanie tożsamości lokalnej

Tabela 9 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
51.			Liczba imprez promujących lokalną historię i tradycję	4	5	20	13	3	3
52.		Budowanie więzi społecznych	Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię	6	8	18	23	27	25

		h mieszkańców w gminy Serock	współtworzonych z Centrum Kultury i Czytelnictwa						
53.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z organizacjami pozarządowymi	4	2	0	0	0	0
54.			Liczba wydanych materiałów promocyjnych gminy (nakład)	370 0	2202 5	170 00	3841	3900	4200

Cel operacyjny 3.5

Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację

Kierunki działań:

- Rozwijanie różnych dyscyplin sportowych i stałe podnoszenie ich poziomu, w szczególności poprzez opracowanie i wdrażanie programów ich rozwoju
- Szerokie propagowanie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i turystyki oraz prowadzenie pracy wychowawczej w społeczności lokalnej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży
- Aktywizacja sportowa wśród różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym przełamywanie barier międzypokoleniowych
- Stymulowanie i wspieranie działalności sportowej jako ścieżki rozwoju osobistego mieszkańców gminy
- Promowanie zdrowego stylu życia

Tabela 10 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.5

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
55.		Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację	Liczba opracowanych programów rozwoju wybranych dyscyplin sportowych	2	3	5	5	0	0
56.			Liczba kampanii promujących sport jako ścieżkę rozwoju	1	1	1	1	2	3
57.			Liczba kampanii promujących zdrowy styl życia	1	1	1	1	5	6

W 2021 roku, tak jak w roku poprzednim, zadania z zakresu dziedziny kultury fizycznej, rekreacji ruchowej i turystyki realizowała spółka Serockie Inwestycje Samorządowe Sp. z o.o. W 2021 roku działało 10 sekcji sportowych i rekreacyjnych, wśród których najliczniejsza była sekcja piłki nożnej (około 300 zawodników). Zorganizowano wiele imprez sportowych i rekreacyjnych, wśród których można wymienić: IX Bieg Wojciechowy, Serock Triathlon czy XIX Bieg Niepodległości.

Cel strategiczny IV.

Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

Cel operacyjny 4.1

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej

Kierunki działań:

- Rozbudowa dróg gminnych oraz remont istniejącej sieci drogowej
- Budowa parkingów
- Modernizacja i rozbudowa pieszych ciągów komunikacyjnych
- Rozbudowa i modernizacja sieci oświetlenia przy ciągach komunikacyjnych
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych

Tabela 11 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.1

L.p	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
58.		Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej	Długość zmodernizowanych i przebudowanych ulic [m]	946	5326	1930	2426	3313	1509
59.			Długość wyremontowanych i przebudowanych chodników [m]	1084	155,1	350	1165	555	1241
60.			Liczba nowo powstałych miejsc parkingowych	54	24	48	0	2	0
61.			Długość wybudowanych ścieżek rowerowych [mb]	520	3774,41	0	0	0	0
62.			Liczba skrzyżowań, na których usprawniono organizację ruchu	4	3	8	7	9	4
63.			Liczba połączeń komunikacyjnych z innymi ośrodkami	7	7	4	6	4	2
64.			Liczba połączeń komunikacji miejskiej	6	6	10	13	10	9

65.			Liczba wypadków/kolizji drogowych	8/117	12/122	5/104	5/129	12/125	11/157
-----	--	--	-----------------------------------	-------	--------	-------	-------	--------	--------

W 2021 roku dążono do realizacji wszystkich kierunków działań w zakresie rozbudowy i modernizacji infrastruktury komunikacyjnej. Mimo braku zwiększenia długości wybudowanych ścieżek rowerowych w ramach tego kierunku działania opracowano dokumentację projektowo – kosztorysową remontu istniejącej ścieżki pieszo – rowerowej w Jadwisinie.

Rok 2021 przyniósł szereg zmian w funkcjonującej dotychczas Lokalnej Komunikacji Autobusowej na terenie Miasta i Gminy Serock.

Największą z nich było wprowadzenie bezpłatnych przejazdów dla wszystkich pasażerów. Na terenie gminy w minionym roku funkcjonowało 9 połączeń komunikacji miejskiej.

Odnotowano wzrost liczby kolizji drogowych, a liczba wypadków drogowych pozostała na podobnym poziomie, jak w ubiegłym roku.

Cel operacyjny 4.2

Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych

Kierunki działań:

- Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych
- Działania wspomagające utworzenie wypożyczalni sprzętów sportowych, w szczególności do uprawiania sportów wodnych
- Wydzielenie terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej (kempingi, pola namiotowe, caravaningowe)
- Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, w szczególności w sąsiedztwie nabrzeży Jeziora Zegrzyńskiego

Tabela 12 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
66.		Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów	Długość zmodernizowanych szlaków turystycznych [mb]	450	0	0	0	0	0
67.			Liczba zmodernizowanych / utworzonych szlaków turystycznych	1	0	0	0	0	0
68.			Liczba utworzonych	1	3	1	1	0	0

		rekreacyjnych	wypożyczalni sprzętu sportowego						
69.			Powierzchnia wydzielonych terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej [ha]	195	195	195	195	195	195
70.			Liczba utworzonych kąpielisk na terenie gminy	1	1	1	1	1	1
71.			Liczba utworzonych miejsc postoju i odpoczynku nad kąpieliskami	1	1	1	1	1	1

Cel operacyjny 4.3

Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej

Kierunki działań

- Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowych
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji sanitarnej
- Kontynuacja wspierania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji deszczowej
- Rozbudowa sieci gazowej
- Wspieranie rozwoju sieci światłowodowej

Tabela 13 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021 r.
72.		Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej	Długość rozbudowanej sieci wodociągowej [m]	271,5	1380,5	3120	642	2075,5	550
73.			Długość rozbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej [m]	119	3073,61	3965	1512	1930,3	2185
74.			Długość rozbudowanej sieci gazowej [km]	19,1	17,1	2,8	4,4	5,5	6,8
			Długość wybudowanej sieci światłowodowej	0	0	4,24	30,82	16,28	
75.			Liczba nowych przyłączy do sieci gazowej;	83	148	110	183	161	178
77.			Liczba dofinansowanych nowo wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków	10	9	18	34	8	9

W 2021 roku każdy z wyznaczonych kierunków działań w ramach celu operacyjnego 4.3. był realizowany. W 2021 roku zakończono budowę sieci kanalizacji grawitacyjno – tłocznej z przepompownią ścieków w ul. Stokrotki w Serocku. W ramach przedsięwzięcia powstał budynek stacji uzdatnia wody wraz z wyposażeniem. Wybudowano ponad 2 km sieci wodociągowej, 0,5 km sieci kanalizacji sanitarnej, rozbudowana została sieć gazowa, a 9 mieszkańców otrzymało dofinansowanie do wybudowania przydomowych oczyszczalni ścieków.

Cel operacyjny 4.4

Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej

Kierunki działań:

- Budowa obiektów sportowych i modernizacja istniejących
- Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym szkół i przedszkoli
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
- Budowa Centrum Sportu i Rekreacji

Tabela 14 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
78.		Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej	Liczba zmodernizowanych obiektów gminnych	2	5	2	2	3	3
79.			Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych	1	1	1	0	1	0
80.			Liczba zmodernizowanych szkół	4	3	3	2	1	1
81.			Liczba zmodernizowanych przedszkoli	0	2	1	1	1	0
82.			Liczba zbudowanych obiektów użyteczności publicznej	1	1	3	1	2	1
83.			Liczba obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji	0	1	1	1	1	0

W 2021 roku najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie obiektów użyteczności publicznej były:

- Stacja Uzdatniania Wody w Serocku,
- modernizacja Szkoły Podstawowej w Serocku w zakresie remontu pomieszczeń kuchni i stołówki,
- rewitalizacja placu zabaw w Maryninie i Dębie.

3. Podsumowanie

Po analizie zebranych wskaźników ustalonych w systemie *monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju* należy stwierdzić, że wszystkie z celów strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 są realizowane.

Cel strategiczny I.
Prężna gmina
ukierunkowana na tworzenie
innovacyjnych rozwiązań
społeczno-gospodarczych

Po bardzo trudnym dla przedsiębiorców 2020 roku, rok 2021 był kolejnym w którym konieczne było dostosowanie się do wymogów sanitarnych i pewnych ograniczeń związanych z pandemią. Ze względu na postępujący proces szczepień powoli znoszone były ograniczenia związane z działalnością turystyki, w szczególności hoteli, agroturystyki i obiektów gastronomicznych. Analizując kierunki działań zawarte w celu operacyjnym 1.1. oraz wskaźniki monitoringu z ostatnich lat należy zwrócić uwagę na zwiększenie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego.

W ubiegłym roku prężnie rozwijała się także strefa aktywności gospodarczej: rozpoczęto budowę drogi dojazdowej poprawiającą infrastrukturę drogową na jej terenie oraz kolejny inwestor rozpoczął proces inwestycyjny. Po raz pierwszy jedna z firm inwestujących na terenie strefy aktywności gospodarczej w Serocku otrzymała decyzję o wsparciu Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. 15 lutego 2021 roku została powołana spółdzielnia energetyczna Słoneczny Serock. W ubiegłym roku w ramach programu kolej plus zainicjowano proces planistyczny linii kolejowej z Zegrza do Przasnysza – opracowano Wstępne Studium Planistyczno-Prognostyczne, będące wymogiem w ramach II etapu naboru programu.

Cel strategiczny II.
Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Jak co roku monitorowano teren Miasta i Gminy Serock w zakresie działań nielegalnych, szkodliwych z punktu widzenia środowiska. W ramach poprawy jakości powietrza w naszym mieście uczestniczono w Programie Ochrony Powietrza dla stref w województwie mazowieckim, przy okazji którego przeprowadzono aktualizację inwentaryzacji indywidualnych źródeł ciepła na terenie miasta i gminy. Na bieżąco prowadzono działania edukacyjne wśród mieszkańców zmierzające do poprawy jakości środowiska na terenie naszej gminy.

Cel strategiczny III.
Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

Analizując wskaźniki należy uznać, że cel strategiczny III, a także wyznaczone kierunki działań w zakresie celów operacyjnych są realizowane. W 2021 roku odnotowano wzrost liczby bezrobotnych na terenie gminy oraz niewielki spadek osób objętych wsparciem Ośrodka Pomocy Społecznej na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym lub innych problemów życiowych. Wprowadzenie obostrzenia związanych z pandemią SARS, COVID – 19 nieznacznie ograniczyły działalność instytucji kultury w 2021 roku. Centrum Kultury i Czytelnictwa było organizatorem 166 przedsięwzięć oraz współorganizatorem 23 wydarzeń kulturalnych na terenie Miasta i Gminy Serock.

Cel strategiczny IV.
Nowoczesna i funkcjonalna
infrastruktura publiczna

W 2021 roku dążono do realizacji wszystkich kierunków działań w zakresie celów operacyjnych celu strategicznego IV. Zrealizowano ważne inwestycje w zakresie obiektów użyteczności publicznej, na wysokim poziomie utrzymują się wskaźniki przyrostu infrastruktury komunikacyjnej i technicznej. Ważną zmianą w zakresie komunikacji miejskiej było wprowadzenie bezpłatnych przejazdów w ramach Lokalnej Komunikacji Autobusowej dla wszystkich pasażerów.